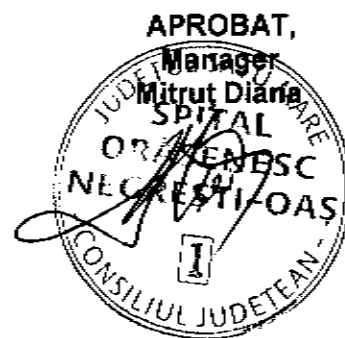


SPITALUL ORASENESC NEGRESTI OAS Str. Victoriei nr 90	PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ PRIVIND STABILIREA SI MONITORIZAREA CENTRELOR DE COST	Ediția 1 2 3 4
	Tip document: Procedura operațională ; Cod document : PO. FC.02.	Revizia 0 1 2 3 Exemplar nr.

**PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ
PRIVIND STABILIREA SI MONITORIZAREA CENTRELOR DE COST**

Cod. PO. FC.02.

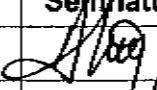





Data: 30.12.2014



	Funcție	Nume si prenume	Semnătura	Data
Elaborat	Sef birou financiar contabil	Ec. Cardos Calin		30.12.2014
Verificat	Director financiar contabil	Ec. Pap Dalma		30.12.2014

SPITALUL ORASENESC NEGRESTI OAS Str. Victoriei nr 90	PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ PRIVIND STABILIREA SI MONITORIZAREA CENTRELOR DE COST		Ediția 1 2 3 4
			Revizia 0 1 2 3
	Tip document: Procedura operațională ; Cod document : PO. FC.02.		Exemplar nr.

LISTĂ DE DIFUZARE

Ex. nr.	Ediție/ revizie	Difuzare			Observații
		Departament	Nume și prenume	Semnătura	
1	1/0	Manager	Ing. Mitrut Diana		30.12.2014
2	1/0	Director medical	Dr. Lupu Cristian		30.12.2014
3	1/0	Director financiar contabil	Ec.Pap Dalma		30.12.2014
4	1/0	Birou Financiar contabil	Ec. Cardos Calin		30.12.2014
5	1/0	Birou statistica	Popleaca Marina		30.12.2014
6	1/0	RMC	Dr. Budea Adina		30.12.2014

EVIDENȚA REVIZIILOR

Nr. Crt.	Ed./ Rev.	Pag.	Descriere continut, motivul reviziei, localizare	Data, semnătura persoanei care a efectuat revizia
1	1/0		Editare initiala pentru implementare si conformare la cerintele referentialelor SR EN ISO 9001:2008	

SPITALUL ORASENESC NEGRESTI OAS Str. Victoriei nr 90	PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ PRIVIND STABILIREA SI MONITORIZAREA CENTRELOR DE COST	Editia 1 2 3 4
		Revizia 0 1 2 3
	Tip document: Procedura operațională ; Cod document : PO. FC.02.	Exemplar nr.

1. SCOPUL

1.1 Stabileste costurile fiecărei secții, compartiment și din ambulatorul din cadrul spitalului, necesare efectuării unei analize amanuntite atât a costurilor cât și pentru calculul principalilor indicatori economico-financiari de management.

2.2 Costurile sunt determinate la nivel de pat, pe pacient, pe durata medie de spitalizare. Sunt determinate atât cheltuielile directe, cât și cele indirecte, pe fiecare titlu, articol și aliniat de cheltuieli.

2. DOMENIUL DE APLICARE

2.1. Procedura se aplică de către Biroul Financiar Contabil.

2. DOCUMENTE DE REFERINȚĂ

3.1. Reglementari internaționale –

3.2. Legislație primară

- Legea nr 95 /2006, privind reforma în sănătate
- Ordin 286/2012 privind contractul de management la spitalul public-Metodologia de calcul al indicatorilor de performanță.
- Ordin nr 1354/2014, privind elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului public
- Legea contabilității nr.82/1991, republicată cu modificările și completările ulterioare.
- OMFP 1917/2005 actualizat pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice;

3.3. Legislația secundară-

4. RESPONSABILITĂȚI

4.1. Manager:

4.1.1. Evaluarea periodică

4.1.2. Prezentare situații / informații către Comitetul director, Consiliul Medical, șef secții;

4.2. Director financiar contabil

4.2.1. Intocmirea "Situației calculului pe centre de cost "

4.2.2. Analiza indicatorilor și prezentarea în ședințele Comitetului Director, în Consiliul de Administrație și la ședințele de analiză trimestriale cu șefii de secții și compartimente.

4.3. Biroul financiar contabil

4.3.1. Înregistrarea corectă a veniturilor și cheltuielilor spitalului în vederea calculării corecte a indicatorilor financiari contabili,

4.4. Birou RUNOS

4.4.1 Calcularea și transmiterea biroului de contabilitate în vederea înregistrării a cheltuielilor cu salariile și asimilate acestora

4.5. Biroul Statistica:

4.5.1 Transmiterea indicatorilor statistici medicali;

5. DESCRIEREA PROCEDURII OPERATIONALE

5.1. Definiții

5.1.1 Contabilitate = activitate specializată în măsurarea, evaluarea, cunoașterea, gestiunea și controlul activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, precum și a rezultatelor obținute din activitatea instituțiilor publice,

SPITALUL ORASENESC NEGRESTI OAS Str. Victoriei nr 90	PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ PRIVIND STABILIREA SI MONITORIZAREA CENTRELOR DE COST	Ediția 1 2 3 4
		Revizia 0 1 2 3
	Tip document: Procedura operațională ; Cod document : PO. FC.02.	Exemplar nr.

trebuie sa asigure înregistrarea cronologica si sistematica, prelucrarea, publicarea si păstrarea informațiilor cu privire la poziția financiara, performanta financiara si fluxurile de trezorerie;

5.1.2 Buget de venituri si cheltuieli = document prin care sunt prevăzute și aprobate în fiecare an veniturile și cheltuielile sau, după caz, numai cheltuielile, în funcție de sistemul de finanțare al spitalului;

5.1.3 Total venituri spital= veniturile obtinute de spital inclusiv cele obtinute din contractul cu casa de asigurari de sanatate, precum si subventii de la bugetul de stat, bugetul local, donatii, sponsorizari si alte venituri incasate de spital.

5.1.4 Venituri proprii = veniturile obtinute de spital **exclusiv** cele obtinute din contractul cu casa de asigurari de sanatate , **inclusiv**, donatii, sponsorizari, servicii medicale la cerere, alte venituri incasate de spital.

5.1.5. Indicatori economico-financiari - definiti prin contractul de management.

5.1.6 Cheltuieli totale spital = prevederile totale de cheltuieli ale spitalului;

5.1.7 Cheltuieli realizate = cheltuieli totale efectiv realizate.

5.2. Abrevieri ale termenilor

- P.O. = Procedura operationala
- E = Elaborare
- V = Verificare
- A = Aprobare
- Ap. = Aplicare
- Ah. = Arhivare

5.3. Descriere procedura operationala

Cunoasterea de catre Comitetul director a raportului cost-venit, este importanta in managementul financiar propriu al spitalului, in procesul intern de luare a deciziilor.

Centru de cost – este centrul din cadrul spitalului care evaluează costurile implicate în furnizarea serviciului medical.

Costurile directe – sunt cele care pot fi identificate si masurate pe locul de consum

Costuri indirecte – sunt costuri ce nu pot fi identificate si constatate direct, dar sunt necesare efectuării unui serviciu medical.

a) Definirea centrelor de cost

Centrele de cost se stabilesc pe baza organigramei Spitalului Orasenesc Negresti Oas si sunt:

- Sectia Medicina interna
- Sectia Chirurgie generala
- Sectia Obstetrica ginecologie
- Sectia Pediatrie
- Sectia Boli cronice
- Compartiment Ortopedie traumatologie
- Compartiment Urologie
- Compartiment ATI
- Compartiment Ingrijiri paliative
- Compartiment Gastroenterologie
- Compartiment Neonatologie
- Compartiment Dermatovenerologie

Pentru aceste centre de cost se calculeaza :

- costul mediu pe zi de spitalizare,
- costul mediu pe pat de spital,

SPITALUL ORASENESC NEGRESTI OAS Str. Victoriei nr 90	PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ PRIVIND STABILIREA SI MONITORIZAREA CENTRELOR DE COST	Ediția 1 2 3 4
		Revizia 0 1 2 3
	Tip document: Procedura operațională ; Cod document : PO. FC.02.	Exemplar nr.

- costul mediu cu medicamentele pe zi de spitalizare, pe pat și pacient.

La aceste centre de cost se identifică costurile directe, iar cele indirecte și generale sunt repartizate cu ajutorul unei chei de repartizare (nr. de paturi, nr. de zile de spitalizare)

Costurile indirecte și generale sunt cele generate de la următoarele compartimente și sectoare de activitate:

- Laboratoare paraclinice – laborator analize medicale și laborator radiologie și imagistica medicală
- Farmacia
- Bloc operator
- Birouri ce deservește activitatea spitalului
- Compartiment de evaluare și statistică medicală
- Bloc alimentară, gospodărie anexă, întreținere, spălătorie, pază.

b) Identificarea costului total pentru fiecare secție

Costul se compune din cheltuieli directe și indirecte. Cheltuielile directe sunt identificate la următoarele centre de cost: Secții / compartimente cu paturi și Ambulatoriu integrat. Cheltuielile directe se compun din: cheltuieli de personal ale centrului de cost; cheltuieli materiale identificabile la nivel de secție/pacient: medicamente, materiale sanitare, consumabile, analize și investigații, după caz.

Cheltuielile indirecte ale secției sunt cele care nu pot fi identificate direct pe secție și care se repartizează având ca cheie de repartizare numărul de paturi pe fiecare secție respectiv nr. Zile de spitalizare. Cheltuielile indirecte cuprind la rândul lor: cheltuieli de personal, cheltuieli materiale.

Cheltuielile directe pentru fiecare secție, compartiment și activitate din cadrul spitalului, sunt colectate cu ajutorul programului informatic. Astfel, cheltuielile de personal, cele cu bunurile și servicii, de capital, sunt identificate corect pentru fiecare loc de consum (cheltuiala).

La sfârșitul fiecărui trimestru, se generează din programul informatic de contabilitate, cheltuielile directe și indirecte și sunt înregistrate în "SITUATIA CHELTUIELILOR" pentru fiecare secție/compartiment în parte.

De la compartimentul de statistică se preia numărul de pacienți externati și numărul zilelor de spitalizare pentru fiecare secție în parte.

După colectarea tuturor datelor, se calculează indicatorii:

- cost mediu pe zi de spitalizare = total cheltuieli pe secție / total zile de spitalizare secție;
- cost mediu pe pat de spital = total cheltuieli pe secție / nr. pat secție ;
- cost mediu medicamente pe zi spitalizare = total chelt. cu medicamente / zile spitalizare secție;
- cost medicamente/pacient = total chelt. cu medicam / nr. pacienți pe secție;
- cost medicamente/pat = total chelt. cu medic. / nr. paturi pe secție.

Acești indicatori se calculează și pe total spital.

Cu această procedură se pot calcula în vederea efectuării unei analize economico-financiare riguroase mai mulți indicatori : ponderea cheltuielilor cu munca vie în total costuri; ponderea cheltuielilor cu bunuri și servicii în total cheltuieli; ponderea cheltuielilor cu medicamentele în total cheltuieli cu bunuri și servicii etc.

Se întocmește "SITUATIA CHELTUIELIILOR SECȚIEI....." care centralizează costurile pentru fiecare secție

Costurile vor fi aduse la cunoștința șefilor de centre de cost trimestrial și vor fi analizate urmărindu-se creșterea eficienței utilizării resurselor disponibile.

6. ANEXE:

6.1. Situația calculului pe centre de cost

SPITALUL ORASENESC NEGRESTI OAS Str. Victoriei nr 90	PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ PRIVIND STABILIREA SI MONITORIZAREA CENTRELOR DE COST	Ediția 1 2 3 4
		Revizia 0 1 2 3
		Exemplar nr.
Tip document: Procedura operațională ; Cod document : PO. FC.02.		

ANEXE 1

SPITAL ORASENESC NEGRESTI OAS

SITUAȚIE COSTURI SECȚIA /COMPARTIMENT _____
TRIM ___/anul _____

DENUMIRE INDICATOR BUGETAR		Valoare cheltuiala directă Lei	Valoare cheltuiala indirecta Lei	Total cheltuieli lei
	II. TOTAL CHELTUIELI DIN VENITURI PROPRII	0,00	0,00	0,00
	01. CHELTUIELI CURENTE	0,00	0,00	0,00
10	TITLUL I CHELTUIELI DE PERSONAL	0,00	0,00	0,00
10,01	Cheltuieli salariale in bani			
10,02	Cheltuieli salariale in natură			
10,03	Contribuții			
20	TITLUL II BUNURI ȘI SERVICII	0,00	0,00	0,00
20,01	Bunuri și servicii	0,00	0,00	0,00
20,01,01	Furnituri de birou			
20,01,02	Materiale pentru curățenie			
20,01,03	Iluminat, încălzit și forță motrică			
20,01,04	Apă, canal și salubritate			
20,01,05	Carburanți și lubrifianți			
20,01,06	Piese de schimb			
20,01,07	Transport			
20,01,08	Poștă, telecomunicații, radio, tv, internet			
20,01,09	Materiale și prestări de servicii cu caracter funcțional			
20,01,30	Alte bunuri și servicii pentru întreținere și funcționare			
20,02	Reparații curente			
20,03	Hrană	0,00	0,00	0,00
20,03,01	Hrană pentru oameni			
20,04	Medicamente și materiale sanitare	0,00	0,00	0,00
20,04,01	Medicamente			
20,04,02	Materiale sanitare			
20,04,03	Reactivi			
20,04,04	Dezinfectanți			
20,05	Bunuri de natura obiectelor de inventar	0,00	0,00	0,00
20,05,01	Uniforme și echipament			

SPITALUL ORASENESC NEGRESTI OAS Str. Victoriei nr 90	PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ PRIVIND STABILIREA SI MONITORIZAREA CENTRELOR DE COST	Editia 1 2 3 4 Revizia 0 1 2 3 Exemplar nr.
	Tip document: Procedura operațională ; Cod document : PO. FC.02.	

20,05,03	Lenjerie si accesorii de pat			
20,05,30	Alte obiecte de inventar			
20,06	Deplasări, detașări, transferări	0,00	0,00	0,00
20,06,01	Deplasări interne, detașări, transferări			
20,06,02	Deplasări in strainatate			
20,09	Materiale de laborator			
20,11	Cărți, publicații si materiale documentare			
20,12	Consultanța si expertiză			
20,13	Pregătire profesională			
20,14	Protecția muncii			
20,30	Alte cheltuieli			
59	BURSE			
70	CHELTUIELI DE CAPITAL			

numar de zile de spitalizare	0,00
numar pacienti	0,00
nr. De paturi	0,00
cost/zi spitalizare	0,00
cost/pat spital	0,00
cost medicamente/zi spitalizare	0,00
cost medicamente/pacient	0,00
cost medicamente/pat	0,00

nota* criteriul de alocare a cheltuielilor indirecte este nr. paturi/secție
 exceptie chelt cu hrana care se imparte in functie de nr. de zile de
 spitalizare

Director financiar contabil,
 Pap Dalma

Sef Sectie/Compartiment