

PLAN DE DEZVOLTARE A SPITALULUI ORASEnesc NEGRESTI-OAS PERIOADA 2008-2018

SCOP: CRESTEREA EFICIENTEI SPITALULUI in concordanta cu

MISIUNEA spitalului de a oferi servicii medicale de calitate si eficiente.

VIZIUNEA oferirea serviciilor medicale printr-un răspuns adecvat la nevoile pacientului printr-o echitate și alocare eficientă și eficace a resurselor existente.

Dezvoltarea Spitalului Orasenesc Negresti-Oas presupune dezvoltarea in urmatoarele directii:

- **INVESTITII ;**
- **SERVICII MEDICALE ;**
- **RESURSE UMANE**

INVESTITII :

Investitiile necesare la nivelul Spitalului Orasenesc Negresti-Oas sunt :

- investitii in cladiri ;
- investitii in aparatura medicala

Obiective :

1. REDUCEREA COSTURILOR DIRECTE ;
2. IMBUNATATIREA SATISFACTIEI PACIENTILOR ;
3. CRESTEREA GRADULUI DE DOTARE CU APARATURA SI CONFORT IN SPITAL;
4. IMBUNATATIREA STARII CLADIRILOR
5. ACCESAREA FONDURILOR STRUCTURALE EUROPENE

Activitati:necesare atingerii obiectivelor:

- A.1.- efectuarea reparatiilor capitale la timplaria exterioara in vederea limitarii pierderilor de caldura si reducerea consumului de combustibil ;
- A.2.- realizarea retelei informatice intre cele doua cladiri ale spitalului
- A.3.- dotarea cu aparatura astfel incit sa nu mai fie necesara efectuarea transportului interspitalicesc pentru efectuarea investigatiilor , reducandu-se astfel cheltuielile de transport ;
- A.4.- efectuarea reparatiilor necesare la grupurile sanitare si saloane in vederea modernizarii acestora ;
- A.5.-realizarea saloanelor mama copil ;
- A.6.-schimbarea celor 4 ascensoare din cele doua cladiri a spitalului ;
- A.7.-efectuarea proiectelor necesare si a reparatiilor capitale la sarpanta cladirilor ;
- A.8.-achizitionarea unui soft specific activitatii de spital , in vederea

accesului la o baza de date despre pacienti ,eficientizarea fluxului de date ,cresterea sigurantei in pastrarea si prelucrarea datelor ;

A.8.-dotarea laboratorului de analize medicale atat pentru diversificarea tipului de analize medicale efectuate cit si pentru indeplinirea conditiilor de contractare cu CJAS Satu-Mare ;

A.9 –dotarea cabinetelor din ambulatoriu cu aparatura medicala specifica cabinetelor in scopul cresterii eficientei consultatiilor si pentru cresterea serviciilor efectuate in ambulatoriul;

A.10 – realizarea unui website a spitalului;

A.11- intocmirea studiilor de fezabilitate si a proiectelor necesare accesarii fondurilor structurale ;

A.12.- incheierea de parteneriate in vederea accesarii fondurilor structurale

A.13.- achizitionarea unui computer tomograf , existind spatiu disponibil in cadrul laboratorului de analize medicale;

A.14-intocmirea unei strategii pentru efectuarea reparatiilor la cladiri

SERVICII MEDICALE

Serviciile medicale oferite in prezent de catre Spitalul Orasenesc Negresti-Oas sunt:

-servicii medicale spitalicesti in sectii acute si cronice ;

-servicii medicale paraclinice prin laboratorul de analize medicale si laboratorul de radiologie si imagistica medicala ;

-servicii medicale de specialitate in ambulatoriul de specialitate si in cabinetele scolare;

-servicii medicale prin cazuri medicale rezolvate in spitalizare de zi ;

Pentru corelarea viziunii echipei manageriale cu misiunea spitalului este necesara atingerea urmatoarelor

Obiective;

1. CRESTEREA VENITURILOR SPITALULUI :

2. STRUCTURAREA SECTIILOR SI A CABINETELOR IN AMBULATORIUL DE SPECIALITATE IN CORELATIE CU PATOLOGIA EXISTENTA IN ZONA

3. IMBUNATATIREA CALITATII SI PERFORMANTEI ACTULUI MEDICAL

Activitati in vederea atingerii acestor obiective sunt necesare :

A.1 -identificarea de noi servicii medicale ce pot fi oferite de catre spital in vederea contractarii cu CJAS Satu-Mare de exemplu : dotarea ambulatoriului de specialitate cu inca un ecograf in vederea contractarii serviciilor de ecografie pentru medicii specialisti din ambulator ; dotarea laboratorului de radiologie cu CT prin achizitionarea de catre spital sau incheierea unui parteneriat cu o firma privata ; cresterea numarului de spitalizari de zi ;

A.2 -intrarea unitatii in Programe Nationale derulate de catre Ministerul Sanatatii Publice;

A.3.-crearea unei asociatii a spitalului pentru atragerea de fonduri pentru spital (de ex.: sponsorizari ,2 % din impozitul pe venitul din salarii,etc)

A.4.-monitorizare si analiza periodica a modului de completare a FOCG ,in vederea diminuarii numarului de cazuri invalidate de SNSPMS ;

A.5 – organizarea CPU ,infintarea in structura spitalului a cabinetului de boli infectioase ,aceste fiind finantate de la bugetul de stat ;

A.6.-reorganizarea structurii sectiilor prin eliminarea sau reducerea numarului de paturi la sectiile care nu au adresabilitate si care genereaza pierderi ;

A.7.-Modificarea anuala a tarifelor serviciilor care nu sint suportate din fondul Unic de asigurari de sanatate;

A.8.-Introducerea coplatii pentru serviciile care nu sunt acoperite integral prin tarifele contractate cu CJAS

A.9.-analiza grupelor de diagnostice realizate la nivel sectie/spital in vederea corelarii structurii cu patologia existenta in zona ;

A.10 –organizarea activitatii ambulatoriului in doua ture ,astfel incit sa se degreveze camera de garda de cazurile care nu reprezinta urgente ;

A.11– efectuarea controlului extern de calitate ,implementarea « Manualului Calitatii » in vederea obtinerii certificatilor pentru laboratorul de analize medicale ;

A.12 – introducerea ghidurilor si protoalelor de practica medicala

RESURSE UMANE:

Dezvoltarea resurselor umane a spitalului presupune atingerea urmatoarelor

Obiective:

1. PERFECTIIONAREA CONTINUA PREGATIRII PROFESIONALE A PERSONALULUI
2. ASIGURAREA COMUNICARII OPERATIVE SI OPORTUNE INTRE DIFERITELE NIVELURI DE CONDUCERE.
3. RECRUTAREA DE PERSONAL MEDICAL CU PREGATIRE SUPERIOARA SI MEDIE
4. CRESTEREA RESPONSABILITATII INDIVIDUALE A SEFILOR DE SECTII/COMPARTIMENTE

Pentru atingerea acestor obiective sunt necesare urmatoarele **activitati:**

A.1.Infiintarea postului de director de ingrijiri ;

A.2.-imbunatatirea instruirii si formarii profesionale a personalului medical prin organizarea de cursuri la nivelul unitatii .Prin organizarea cursurilor la nivelul institutiei va creste gradul de participare a personalului la aceste cursuri;

A.3.-incheierea unui parteneriat cu o unitate scolara din orasul Negresti-Oas pentru organizarea cursurilor postliceale pentru asistente medicale;

A.4.-atragerea personalului medical superior prin scoaterea la concurs a posturilor de medici rezidenti pe post ;

A.5.organizarea concursurilor pentru membrii comitetului director

A.6.-organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor de sef sectie/compartiment

A.7- semnarea contractelor de administrare cu sefii de sectii si actelor aditionale aferente

A.8-intocmirea unui plan de formare profesionala pentru toate categoriile de personal

INTOCMIT :

-ing.Mitrut Diana